

INFORMAZIONI PERSONALI

ANDREA VIVANI

 Via Don Minzoni 3 - Carrara  0585-657598 mail aziendale (andrea.vivani@uslnordovest.toscana.it)

ESPERIENZE PROFESSIONALI

dal 31/12/1993 al 14/02/1995	assunzione, a seguito di concorso pubblico, presso la ex Unità Sanitaria Locale 22 "Valtiberina", poi Azienda Unità Sanitaria Locale (AUSL) 8 di Arezzo, con qualifica di Collaboratore Amministrativo, (ex 7° livello), all'interno della U.O. Ragioneria.
dal 15/02/1995 al 22/02/1996	trasferito, mediante mobilità a scambio, presso la AUSL n. 6 di Livorno, come 7° livello presso la U.O. Ragioneria.
dal 23/02/1996 al 31/05/1998	assunzione, a seguito di concorso pubblico, presso la AUSL n. 2 di Lucca e poi trasferito presso la AUSL n. 12 "Versilia" di Viareggio (7° livello), con qualifica di Collaboratore Amministrativo, (ex 7° livello), all'interno della U.O. Ragioneria.
dal 01/06/1998 al 31/07/2003	trasferito presso la AUSL n. 1 di Massa Carrara, ed assegnato alla U.O. Controlli di gestione; l'01/08/2002, a seguito di selezione interna, è stato inquadrato all'ex 8° livello.
dal 01/08/2003 al 31/01/2004	trasferito presso la U.O. Gestione e Sviluppo del Personale sempre della AUSL 1 di Massa e Carrara.
dal 01/02/2004 al 31/03/2005	consegue la qualifica di Dirigente Amministrativo presso la U.O. Gestione e Sviluppo del Personale della AUSL 1 di Massa e Carrara.
dal 01/04/2005 al 31/01/2009	assegnato come Dirigente Amministrativo presso la U.O. Contabilità Analitica della AUSL 1 di Massa e Carrara e consegue l'incarico di Direttore della Struttura Semplice.
dal 01/02/2009 alla data odierna	consegue l'incarico di Direttore di Struttura complessa della UOC Contabilità Analitica della AUSL 1 con Delibera D.G. 674/2009, poi confermato dal Direttore Generale dell'Azienda sanitaria Toscana Nord Ovest con Delibera 300/2019. Con Delibera 1109/2016 la struttura è stata rinominata in UOC Contabilità Analitica e Coordinamento Gestori. Successivamente l'incarico è stato rinnovato con ulteriori delibere DG ATNO.
dal 01/04/2013 alla data del 30/06/2016	Responsabile del Settore Dipartimentale Amministrazione Contabile ed Economica della AUSL 1 ex Delibera D.G. 122/2013.
dal 04/11/2016 al 03/10/2018	Attribuzione incarico di alta specializzazione di consulenza alla Direzione Generale per le attività legate al Sistema Integrato Ospedaliero Regionale, ex Delibera ATNO n° 1159 del 04/11/2016.
dal 03/10/2018 al 31/07/2021	Attribuzione incarico aggiuntivo di Coordinamento delle attività contabili ex delibera ATNO 828/2018 cui afferiscono le UOC Contabilità Fornitori e Personale, UOC Contabilità Generale, Clienti e Fiscali, UOC Contabilità Analitica e Coordinamento Gestori.
dal 01/08/2021 alla data odierna	Attribuzione incarico aggiuntivo di Coordinamento contabile ed economico delle Zone Distretto ex delibera ATNO 658 del 28/07/2021.

ESPERIENZE FORMATIVE

2024	<ul style="list-style-type: none"> - Corso "La Business Intelligence con SAP Web Intelligence", giorni 2, totale 16 ore con test finale - Evento formativo sul "Fascicolo Contabile", 1 giorno per un totale di 4 ore - Evento formativo "La contabilità ATNO: aspetti operativi e attività interconnesse", 1 giorno per un totale di 4 ore
2023	<ul style="list-style-type: none"> - Corso in "Contabilità e principi contabili nelle aziende della sanità pubblica", durata complessiva di 8 ore. - Corso di formazione per "Operatori esposti a rischio violenza", 1 giorno per un totale di 3 ore
2022	<ul style="list-style-type: none"> - Corso per Dirigenti ai sensi del D.Lgs. 81/08 – Aggiornamento ex art.37, 2 giorni per un totale di 8 ore
2021	<ul style="list-style-type: none"> - Corso A di formazione su "SW contabilità: ordini, servizi e fatture", 3 giorni per un totale di 21 ore - Corso D di formazione su "SW contabilità: driver, indicatori di ribaltamento, documenti di magazzino", 2 giorni per un totale di 9 ore - Corso E di formazione su "SW contabilità: reportistica", 3 giorni per un totale di 14 ore
2020	<ul style="list-style-type: none"> - Corso di alta formazione "La performance nella Pubblica Amministrazione in un'ottica di programmazione integrata - corso avanzato", totale 40 ore superando l'esame finale col voto di 24/30. - Partecipazione ad evento formativo "Emissione di ordini elettronici NSO di beni e servizi", giorni 1 per 4 ore in totale con superamento prova di valutazione finale. - Partecipazione al corso di formazione "Etica, legalità e trasparenza: la prevenzione del rischio corruttivo oltre la logica degli adempimenti", con superamento prova di valutazione finale.
2019	<ul style="list-style-type: none"> - Partecipazione al corso con superamento di prova finale "Percorso di sostegno al ruolo di direttore di struttura complessa" della durata di 2 giorni, 12 ore.
2018	<ul style="list-style-type: none"> - Corso di Formazione Generale Dirigenti ai sensi dell'art.37 D.Lgs. 81/2008 smi di durata di 16 ore e superamento di prova finale; - Corso di formazione (21 ore complessive) "La finanza di progetto in ambito sanitario: aspetti aziendali e giuridici".
2016	<ul style="list-style-type: none"> - Partecipazione a corsi di formazione sul modulo di Contabilità Analitica (CGS) per l'avvio della nuova procedura AMC di Data Processing, svoltisi in varie giornate dell'anno 2016.
2014-2015-2016	<ul style="list-style-type: none"> - Relatore, in varie edizioni, a incontri/convegni interni per la introduzione del percorso organizzativo "Tavolo dei Gestori" presso la Asl 1 di Massa Carrara e poi presso l'Azienda sanitaria Toscana Nord Ovest.
2014-2015	<ul style="list-style-type: none"> - Costante partecipazione agli incontri del Management Aziendale tenutisi con regolarità dal 2011.
2012	<ul style="list-style-type: none"> - Corso di formazione per dirigenti e preposti in materia di gestione della sicurezza e della salute dei lavoratori, ai sensi dell'art. 37 d.lgs. 81/2008 tenutosi a novembre 2012.
2011	<ul style="list-style-type: none"> - Corso di Inglese 2° livello (A2) della durata complessiva di n.50 ore, tenutosi dal "Centro Territoriale per l'educazione e la formazione degli adulti per la Provincia di Massa e Carrara" presso la scuola "Fossola Gentili" di Carrara; - Corso per Addetti emergenza di P.S. DM 388/03 svoltosi nei giorni 22, 24 e 29 novembre, ore complessive n.12, crediti formativi n.13.
2010	<ul style="list-style-type: none"> - Corso "Benessere pubblico e privato – Corso di PNL" (Programmazione Neuro-Linguistica) – aprile – maggio 2010 (per una durata totale di 40 ore); accreditato di 40 crediti formativi.
2009	<ul style="list-style-type: none"> - Corso "Ospedale per intensità di cura" tenutosi presso l'AUSL di Empoli nel giorno 24/09/09; accreditato di 2 crediti formativi; - Seminario di "Economia dei sistemi sanitari" tenutosi presso l'AUSL di Massa e Carrara nei giorni 20 e 27 ottobre 2009; - Corso "Controlli interni e revisione di bilancio nelle Aziende sanitarie" tenutosi a Prato e coordinato dal Dipartimento di Scienze Aziendali, Università di Firenze e dall'ordine dei Dottori Commercialisti di Prato; durata 4 giorni per un totale complessivo di 16 ore; - Corso per i lavoratori incaricati dell'attività di prevenzione incendi D.lgs. 81/08 svoltosi nei giorni 21 e 23 ottobre, ore complessive n.8.
2008	<ul style="list-style-type: none"> - Convegno "Principi contabili e le procedure di controllo" Marina di Massa 11/02/2008; - Convegno "Analisi organizzativa delle funzioni sanitarie per la definizione dei costi standard" presso Ospedali Galliera di Genova nei giorni 6 e 7 novembre 2008.
2006	<ul style="list-style-type: none"> - Corso "Business objects – versione client server e/o web intelligence" tenutosi a Massa nei giorni 08/11/06 e 24/11/06, accreditato di n. 13 crediti formativi.
2005	<ul style="list-style-type: none"> - Corso Teambuilding "Le dinamiche relazionali ed il lavoro in team" svoltosi presso le sedi di Costa d'Orsola a Pontremoli e San Carlo terme a Massa nel periodo 16/03/2005 – 13/06/2005 per un totale di 54 ore di lezione; - Convegno "AVNO: da Consorzio a Estav: la realizzazione di un'idea" c/o museo Piaggio il 4 ottobre 2005.
2004	<ul style="list-style-type: none"> - Corso "CC.NN.LL.: novità giuridiche ed economiche" tenutosi presso la Asl di Lucca il 07/05/2004, accreditato di n. 5 crediti formativi.
2003	<ul style="list-style-type: none"> - Corso "Balanced Scorecard e indicatori di performance in sanità" svolto presso SDA BOCCONI nei giorni 8 e 9 maggio 2003 per complessive 15 ore di lezione.

- 2001 - Corso di specializzazione ed alta formazione "Economia e Management della sanità" tenutosi presso la Scuola Superiore degli Studi Universitari e di Perfezionamento "Sant'Anna" di Pisa; il corso ha avuto una durata di 15 settimane (75 giorni), per un totale di 511 ore, con prova finale di valutazione;
- 2000 - Seminario "La rilevazione dei costi dei fattori produttivi delle strutture organizzative delle aziende sanitarie toscane" tenutosi presso la sede della Regione Toscana (2 giornate);
- 1999 - Corso, della durata di 21 ore (3 Giorni), "Programmazione e controllo di gestione in Sanità. La contabilità analitica", tenutosi presso la Villa Oliviero di Forte dei Marmi;
- Corso "Procedura di contabilità economica" della durata di due giorni, svoltosi presso la sede della AUSL 1;
- 1996 - Convegno "La contabilità economico patrimoniale nelle aziende sanitarie del Veneto" tenutosi presso la scuola grande S. Giovanni Evangelista di Venezia (1 Giorno);
- 1995 - Corso, della durata di 98 ore (14 Giorni), "Disciplina della contabilità delle aziende sanitarie e ospedaliere" presso la scuola per funzionari e dirigenti pubblici – Università degli studi di Siena.
- 1993 - Diploma di laurea in economia e commercio conseguito in data 25 ottobre 1993 presso l'Università degli studi di Pisa.
- 1985 - Diploma di maturità classica conseguita, nell'anno 1985, presso il Liceo Classico E. Repetti di Carrara.

DOCENZE

- 2024 Docente in 2 edizioni del corso di formazione "Dal Funzionigramma alle Persone: raccontiamoci" rivolto ai dipendenti del Dipartimento Economico dell'ATNO.
- 2023 - 2024 - 2025 Docente presso l'Università di Pisa nel Master in Management delle Aziende Sanitarie aa.aa. 2022/2023, 2023/2024, 2024/2025, per quanto riguarda il modulo dal titolo "Inquadramento della funzione di Pianificazione e Controllo con particolare riferimento ai budget, alle attività di monitoraggio e al controllo", corso di 5 ore complessive.
- 2019 Partecipazione in qualità di Tutor all'evento formativo "Percorso di sostegno al ruolo di direttore di struttura complessa" per un totale di 3 ore.
- 2018 Breve partecipazione (30 minuti) in qualità di docente all'evento formativo "Governance: flussi regionali".
- 2017 Docente all'evento formativo "La Gestione degli ospedali in PPP"; argomento trattato durante l'intervento: "il punto di vista economico amministrativo".
- 2014-2015-2016 Docente per tre anni dei corsi sulla Modalità di Rilevazione delle scorte di reparto, rivolta a tutte i coordinatori e le posizioni organizzative del personale sanitario che opera presso reparti ospedalieri e presidi distrettuali.
- 2014 Docente del corso "Prepariamo il cambiamento", seconda edizione, rivolto al Personale amministrativo, svoltosi nei giorni 19 e 21 maggio.
- 2013 Docente del corso "Prepariamo il cambiamento", prima edizione, rivolto ai Responsabili sanitari aziendali, svoltosi nei giorni 22 e 30 ottobre e 15 novembre.

COMPETENZE PERSONALI

HA SEMPRE OPERATO IN GRANDI GRUPPI DI LAVORO ACQUISENDO E SVILUPPANDO CAPACITÀ RELAZIONALI E DI LAVORO IN TEAM. DA NUMEROSI ANNI SVOLGE FUNZIONI DI COORDINAMENTO DI STRUTTURE COMPLESSE, OTTENENDO SIGNIFICATIVI RISULTATI POSITIVI NELLA SEMPLIFICAZIONE, INTEGRAZIONE E OMOGENEIZZAZIONE DEI PROCESSI CONTABILI E PRODUTTIVI DELLE UNITÀ OPERATIVE / STRUTTURE COORDINATE.

FIN DAI PRIMI ANNI DELLA PROPRIA CARRIERA LAVORATIVA HA RICOPERTO RUOLI DI COORDINAMENTO E POI DIRIGENZIALI, CON RESPONSABILITÀ DIRETTA DI PERSONALE E ALTRE RISORSE. SEMPRE ORIENTATO ALLA ORGANIZZAZIONE DEL LAVORO PER PROGETTI HA SVILUPPATO SISTEMI DI ORGANIZZAZIONE INTERNA ALLA UNITÀ OPERATIVA E TRASVERSALE A PIÙ UNITÀ OPERATIVE, DEFINENDO CON PRECISIONE RUOLI E COMPETENZE DI CIASCUN ATTORE, AL FINE DI LIMITARE CONFLITTUALITÀ E INTERFERENZE NON FISILOGICHE. COME DIRIGENTE HA SEMPRE ADOTTATO PRINCIPI, METODI E TECNICHE ORIENTATE ALLA LEAN ORGANIZATION.

FORMATO IN AMBITO SCOLASTICO E LAVORATIVO PRINCIPALMENTE IN DISCIPLINE ECONOMICHE ED IN PARTICOLAR MODO IN MATERIA DI CONTABILITÀ ANALITICA E DIREZIONALE, TUTTAVIA HA ACQUISITO ESPERIENZA PLURIENNALE ANCHE IN SETTORI DIFFERENTI (GESTIONE DEL PERSONALE, CUP, RELAZIONI SINDACALI).

HA NOTEVOLE FAMILIARITÀ CON I SOFTWARE PIÙ COMUNI (S.O. WINDOWS, PROGRAMMI DI TIPO "OFFICE" E NUMEROSI ALTRI), CON PROGRAMMI DI CONTABILITÀ GENERALE, INDUSTRIALE, ANALITICA, DI MAGAZZINO, DI GESTIONE DELLE PRESTAZIONI SANITARIE, NONCHÉ CON PROGRAMMI DI BUSINESS INTELLIGENCE; COLLABORA COSTANTEMENTE ALLA GESTIONE E POPOLAZIONE DI MOLTI DATAMART E DEL DATA WAREHOUSE AZIENDALE.

È STATO DOCENTE DI WINDOWS, WORD ED EXCEL PER CONTO DELLA ASL1 SVOLGENDO CIRCA 10 CORSI, CIASCUNO DELLA DURATA DI 10 LEZIONI DI 4 ORE, PER UN TOTALE DI CIRCA 120 DISCENTI.

È STATO DOCENTE IN MATERIA DI CONTABILITÀ ANALITICA E CONTROLLO DI GESTIONE PRESSO AA.SS.LL. DELLA REGIONE TOSCANA E PRESSO L'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PISA

HA DISCRETA FAMILIARITÀ NELLA LETTURA DI PIANI ECONOMICO-FINANZIARI, IN PARTICOLARE QUELLI INERENTI LA FINANZA DI PROGETTO.

Lingua madre

ITALIANA

Altre lingue

INGLESE

COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
A2	A2	A2	A2	A2
Sostituire con il nome del certificato di lingua acquisito. Inserire il livello, se conosciuto				

Livelli: A1/2 Livello base - B1/2 Livello intermedio - C1/2 Livello avanzato
 Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Si attesa che le informazioni contenute nel presente CV sono effettuate ai sensi e per gli effetti dell'art. 46 e 47 del DPR 445/2000. Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Dlgs. 196/2003.

DATA E NOME E COGNOME

27 giugno 2025 (Andrea Vivani)